

PRÉSENTATION DE DUMUIS CONSEIL ET DE NOS RÉFÉRENCES

Novembre 2021

Dumuis Conseil est une Société de Conseil en stratégie, organisation et management qui opère dans différents domaines : la santé, la protection sociale, l'habitat social et la silver economy ainsi que les investissements matériels, immatériels et immobiliers qui s'y rattachent.

Nous fondons notre expertise sur le besoin des opérateurs de santé **d'investir dans la stratégie** pour assurer leur développement.

Nous offrons un regard innovant sur la dimension stratégique des **investissements en santé** qui ne créeront de la valeur qu'avec plus de cohérence et plus d'interopérabilité entre partenaires.

Investir dans la stratégie devient ainsi un impératif pour chacun des opérateurs de santé.

Pour assurer une mise en œuvre optimale de leurs projets, Dumuis Conseil apporte une valeur ajoutée particulière, faite d'intelligence du milieu, de capacité à concevoir des scénarios imaginatifs, d'accompagnement personnalisé et de souci d'interopérabilité entre tous les partenaires

François DUMUIS :

« Passé sur des terrains variés dans l'administration préfectorale, j'ai créé en 2010 et dirigé l'ARS d'Auvergne jusqu'à sa fusion avec l'ARS Rhône-Alpes puis œuvré à l'IGAS.

En disponibilité de l'administration, j'ai créé en 2016 Dumuis Conseil pour mettre mon expérience au service des territoires et des acteurs du système de santé. Ma satisfaction est de voir aboutir, malgré les obstacles, vos projets que j'aurais accompagnés. »

Eric BLANC :

« Après une carrière en ARS et en services départementaux du ministère de l'Équipement, j'ai participé avec plaisir à la création de Dumuis Conseil.

Avec François, nous apportons à nos clients une vision complète et dynamique des territoires et du jeu de tous les acteurs, qui est utile à leurs projets de développement. Ce qui est stimulant et concret, c'est que nous savons passer de la stratégie à l'opérationnel. »

3. Nos valeurs

CONFIANCE

Nous agissons à vos côtés en toute confidentialité au service de votre projet

LUCIDITE

Notre franchise peut vous surprendre, notre réalisme sert toujours vos objectifs

REACTIVITE

Nous nous ajustons à la vie du projet et cherchons à anticiper ses aléas

SERVICE PERSONNALISE

Votre projet nous tient à cœur, nous le portons avec conviction



François DUMUIS

Consultant en stratégie

Associé gérant , DUMUIS conseil

Dumuis Conseil

Investir dans la stratégie

DOMAINES DE COMPETENCE

- Stratégies de développement des opérateurs
- Cadres stratégiques de projets d'investissements
- Diagnostics médico-économiques
- Coopération public-privé
- Rapprochement entre EHPAD
- Formation de dirigeants d'établissements
- Séminaires pour la gouvernance des établissements

SECTEURS D'INTERVENTION

- Etablissements sanitaires (MCO, SSR, PSY) et médico-sociaux, secteurs public, privé lucratif et non lucratif
- ARS
- Médecins généralistes (CPTS)
- Médecins spécialistes (radiologie)
- URPS IDEL
- Elus

- Expérience des sujets et des acteurs et opérateurs de santé ainsi que des élus locaux
- Expérience de la négociation

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE :

- Fondateur en 2016 de DUMUIS CONSEIL, société de conseil en stratégie, organisation et management dans le domaine de la santé, de la protection sociale, de l'habitat social et de la Silver Economy.
- Senior Advisor chez ROLAND BERGER (Pharma & Health-Care)
- Activités antérieures :
 - Inspecteur général en service extraordinaire (IGAS) 2015 - 2016
 - Directeur général, Agence régionale de santé d'Auvergne (ARS) 2010 - 2015
 - Directeur, Agence régionale de l'hospitalisation d'Auvergne (ARH) 2008 - 2009
 - Secrétaire général de la préfecture de la Seine-Saint-Denis 2006 - 2008
 - Sous-préfet du Raincy, 2004 - 2006
 - Secrétaire général de la préfecture de Meurthe-et-Moselle 2001 - 2004
 - Sous-préfet de Cholet, 1998 - 2001

FORMATION :

- ENA : ancien élève, promotion Fernand Braudel, 1985 – 1987
- Université de Paris Sorbonne maîtrise, histoire moderne, 1979 – 1988
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne licence en droit, 1981 – 1982
- Sciences Po : diplômé de l'IEP de Paris 1981, section service public, 1978 - 1981



REFERENCES RECENTES (2019-2021)

Secteur public :

- Études territoriales en vue des SDI des filières gériatrique et psychiatrique du CH de Martigues (en cours, groupement avec Iris Conseil Santé et Anagramme Conseil)
- Reformatage du schéma directeur des EHPAD du CH du Beaujolais Vert (en cours, groupement avec Anagramme Conseil)
- Mission d'analyse et de conseil en vue de l'élaboration du schéma directeur immobilier du CHI de Castres-Mazamet (en cours, groupement avec ISMS)
- Mise en cohérence entre le Projet médical et le schéma directeur immobilier de l'Hôpital Nord Ouest Villefranche sur Saône (2020-2021, groupement avec Averroes et ISMS)
- Elaboration du Projet d'établissement de l'Hôpital du Gier (2019-2020)
- Conseils stratégiques à un CH public en vue d'un changement de GHT
- Reformatage du dossier COPERMO : analyse des besoins capacitaires d'un groupe hospitalier public (Grand Hôpital Est Francilien, Meaux) sur trois sites, écriture de scénarios capacitaires alternatifs à 15 ans
- Séminaires de réflexion stratégique pour les Directoires d'hôpitaux publics

Secteur privé commercial :

- Aide à la recomposition d'un groupe privé dans le domaine des SSR (Grand-Est)
- Négociation pour le renouvellement d'autorisations d'établissements privés (Loire)
- Audit de rachat de cliniques (Roland Berger)
- Stratégie de développement d'un cabinet de radiologues libéraux en zone rurale (Franche-Comté)
- Aide à la négociation de création de capacités nouvelles en IRM (Auvergne)
- Appels à projets pour création d'EHPAD

Secteur privé non lucratif

- Orientations stratégiques pour le projet médical et le schéma directeur immobilier d'un centre hospitalier psychiatrique
- Aide à la création d'un service de médecine (Clinique mutualiste)
- Etude de développement d'un groupe d'établissements associatifs
- Accompagnement dans la réponse à un AMI de reprise d'un EHAD public



Inter-secteurs sur la coopération public/privé :

- Analyse des besoins et formalisation d'une coopération publique/privée en SSR dans la Meuse entre un groupe privé et un GHT
- Partenariat entre CH public et clinique privée : faisabilité d'un GCS-ES, animation des groupes de travail avec les communautés médicales, élaboration des orientations du projet médical, évaluation du dimensionnement capacitaire du bloc et de l'hébergement
- Mission de médiation à la demande de l'ARS Bourgogne-Franche-Comté entre un CH et une clinique pour favoriser l'adhésion des médecins à la mise en place d'un pôle de chirurgie public/privé
- Mission conjointe CH d'Epinal/polyclinique La Ligne bleue de définition du projet de coopération (regroupement des maternités, impacts fonctionnels et immobiliers)
- Repositionnement stratégique de structures de coopération en matière d'HAD (GCS dans la Loire, association inter établissements en Meurthe-et-Moselle)
- Protocole de coopération entre le CH de Pontarlier et des cabinets de radiologie libérale
- Formation de dirigeants d'établissements à la stratégie territoriale (CAHPP, centrale d'achats des hôpitaux publics et privés)

Médico-social :

- Secteur privé non lucratif : conseil pour constitution de dossier de réponse à AMI pour reprise d'un EHPAD hospitalier public en région Auvergne-Rhône-Alpes
- Secteur privé lucratif : assistance à constitution de dossier de réponse à AMI pour création d'un EHPAD et d'une plateforme de services en région Bourgogne Franche Comté
- Accompagnement stratégique d'une commune de la région parisienne sur la situation et l'avenir de son EHPAD (exploitation, immobilier)

Expérimentations Article 51 :

- Accompagnement d'une URPS IDEL pour une expérimentation Article 51 relative à la coordination des soins auprès des patients cancéreux auxquels est prescrite une chimiothérapie orale
- Mission d'appui au projet de dépistage en officine d'une complication du diabète



Eric BLANC

Consultant en stratégie

Associé gérant , DUMUIS conseil

Dumuis Conseil

Investir dans la stratégie

DOMAINES DE COMPETENCE

- Schéma directeur immobilier et stratégie d'investissement
- Analyse de la performance de l'investissement hospitalier, évaluation socioéconomique, virage ambulatoire et adaptation capacitaire
- Contrat de performance ou de retour à l'équilibre
- Analyse de la soutenabilité financière des projets
- Patrimoine hospitalier et politique immobilière

SECTEURS D'INTERVENTION

- Etablissements sanitaires (MCO, SSR, PSY) et médico-sociaux, secteurs public, privé lucratif et non lucratif
- ARS
- Médecins spécialistes (radiologie)

- Performance des projets immobiliers (calibrage capacitaire, surfaces, implantation)
- Articulation entre les projets d'investissement (PPI), leur soutenabilité financière (PGFP et trajectoire financière) et leur implantation (schéma directeur immobilier)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE :

- Associé-gérant en 2018 de DUMUIS CONSEIL, société de conseil en stratégie, organisation et management dans le domaine de la santé, de la protection sociale, de l'habitat social et de la Silver Economy.
- Activités antérieures :
 - Chargé de mission Performance Investissement en ARS (Auvergne puis d'Auvergne-Rhône-Alpes) octobre 2010 – mai 2018
 - Chef du Centre de ressources, études territoriales, systèmes d'information géographique, DDE du Puy-de-Dôme, 2006-2010
 - Chef de l'unité des constructions publiques, DDE du Maine-et-Loire, 2000-2006
 - Chef de la Cellule des ouvrages d'art, DDE de l'Allier, 1996-2000

FORMATION :

- Ingénieur divisionnaire des Travaux Publics de l'Etat, 2010
- Ingénieur des Travaux Publics de l'Etat, 1995



Eric BLANC

Consultant en stratégie

Associé gérant , DUMUIS conseil

Dumuis Conseil

Investir dans la stratégie

REFERENCES EN ARS (2010-2018)

- Analyse de la performance de l'investissement hospitalier, évaluation socioéconomique, virage ambulatoire et adaptation capacitaire
- Contrat de performance ou de retour à l'équilibre
- Exemple de dossiers traités en ARS :
- Dossier COPERMO Investissement : CH de Moulins-Yzeure, 2015-2017 ; reconstruction des pôles Hospitalisation et Consultations, Energie, Médico-technique et Logistique ; 90 M€ tranche ferme et tranche conditionnelle ; 2 séances COPERMO : éligibilité obtenue en novembre 2015 puis nouvelles recommandations en avril 2016 après recalibrage capacitaire en vue de la sécurisation de la trajectoire financière. Contrat de performance 2016-2018.
- Dossier COPERMO Investissement puis Performance : CHU de Clermont-Fd, 2013-2016 ; mise aux normes exceptionnelle, désamiantage et reconstruction de l'hôpital Gabriel Montpied (200 M€) et plans de de retour à l'équilibre financier ; 4 séances COPERMO, avec CREF 2012-2014, 2014-2016, 2016-2018.
- Dossier COPERMO Performance : CH de Montluçon, 2014-2018 ; plans de retour à l'équilibre financier ; 5 séances COPERMO avec CREF triennal glissant.
- Analyse de la soutenabilité financière des projets
- marge brute d'exploitation, CAF, fonds de roulement, endettement
- adéquation avec l'activité et les capacités financières réelles
- Patrimoine hospitalier et politique immobilière
- Schéma directeur immobilier et stratégie d'investissement
- Cession des sites désaffectés : dimensions financières, juridiques, immobilières, foncières.
- Dans ses fonctions à l'ARS, en liaison avec la DGOS :
 - Tenue des revues de projet immobilier (PRI) annuelles, sur l'ensemble des opérations hospitalières en bénéficiant d'un financement national,
 - Montage du premier dossier de marché public de partenariat pour la reconstruction d'un EHPAD hospitalier sous l'égide de l'ordonnance 2015-899 et du décret 2016-360.
 - Diagnostics médico-économiques dans le cadre de reprises, de recompositions ou d'extensions d'activités ou de pôles public-privé
 - Projets de coopération public-privé et traduction en termes de projet médical et d'implantation immobilière



Eric BLANC

Consultant en stratégie

Associé gérant , DUMUIS conseil

Dumuis Conseil

Investir dans la stratégie

REFERENCES RECENTES (2019-2021) EN LIEN AVEC LA PERFORMANCE IMMOBILIERE

- Études territoriales en vue des SDI des filières gériatrique et psychiatrique du CH de Martigues (en cours, groupement avec Iris Conseil Santé et Anagramme Conseil)
- Reformatage du schéma directeur des EHPAD du CH du Beaujolais Vert (en cours, groupement avec Anagramme Conseil)
- Mission d'analyse et de conseil en vue de l'élaboration du schéma directeur immobilier du CHI de Castres-Mazamet (en cours, groupement avec ISMS)
- Mise en cohérence entre le Projet médical et le schéma directeur immobilier de l'Hôpital Nord Ouest Villefranche sur Saône (2020-2021, groupement avec Averroes et ISMS)
- Analyse des besoins et formalisation d'une coopération publique/privée en SSR dans la Meuse entre un groupe privé et un GHT, calibrage capacitaire du bâtiment neuf
- Reformatage du dossier COPERMO : analyse des besoins capacitaires d'un groupe hospitalier public (Grand Hôpital Est Francilien, Meaux) sur trois sites, écriture de scénarios capacitaires alternatifs à 15 ans
- Partenariat entre CH public et clinique privée : faisabilité d'un GCS-ES en chirurgie, animation des groupes de travail avec les communautés médicales, élaboration des orientations du projet médical, évaluation du dimensionnement capacitaire du bloc opératoire et de l'hébergement
- Mission conjointe CH d'Epinal/polyclinique de définition du projet de coopération entre établissements (regroupement de deux maternités, impacts fonctionnels et immobiliers)
- Constitution de dossier de réponse à AMI pour reprise d'un EHPAD hospitalier public avec reconstruction totale des 209 lits sur un ou deux sites (prédimensionnement et implantation foncière)

Dumuis Conseil

investir dans la stratégie

François DUMUIS

fdumuis@dumuisconseil.com

+33 6 16 36 22 28

Éric BLANC

eblanc@dumuisconseil.com

+33 6 66 14 25 51