



Jérôme Goëminne,
Directeur général du centre hospitalier de Verdun-Saint-Mihiel



Marc Laidet,
Directeur général du groupe CLINEA

Un partenariat public/privé résolument orienté « solutions » !

Le Centre Hospitalier Verdun - Saint-Mihiel a signé un partenariat avec le groupe privé CLINEA pour la création d'un service de soins de suite et de réadaptation (SSR) sur le site de Désandrouins. Plus qu'une simple collaboration, c'est un moment historique pour le secteur de la santé et une aventure humaine extraordinaire. Les deux établissements ont fait appel à Dumuis Conseil

pour piloter ce beau projet dont l'ouverture est prévue en 2024. Rencontre avec Jérôme Goëminne, directeur général du centre hospitalier de Verdun-Saint-Mihiel, Marc Laidet, directeur général du groupe CLINEA.

Quel a été le contexte autour de la collaboration entre le Centre Hospitalier de Verdun Saint-Mihiel et CLINEA ?

Le centre hospitalier de Verdun et plus largement le GHT avaient constaté un manque de lits et places en SSR, dans le Nord-Meuse, au sein du territoire du GHT Cœur Grand-Est. Face au scepticisme de l'ARS sur la réalité du besoin, l'intervention du cabinet Dumuis Conseil a permis de convaincre les réticences exprimées en objectivant et en quantifiant le besoin.

L'hôpital a alors fait le choix de signer un protocole de coopération public/privé. Il était clair que ce partenariat permettrait d'avoir une offre complémentaire, bénéfique tant pour le privé que pour le public, avec l'émulation qu'il peut y avoir dans les filières et dans les prises en charge et aussi avec l'attractivité de l'ensemble des métiers.

Après appel à candidatures, CLINEA a été retenu.

Quelles sont les perspectives de cette coopération ?

Cette coopération prévoit la création par CLINEA de plus de 100 lits et places en SSR à Verdun, sur un site de l'hôpital. Il va donc falloir prévoir

des mutualisations et des coopérations entre les différentes parties au lieu de créer une structure privée, dans un autre endroit, dans une logique de concurrence frontale.

La création de capacités supplémentaires va aussi renforcer les parcours et les filières, développer de nouvelles spécialités, tout en s'inscrivant dans un besoin de santé publique clairement identifié.

Actuellement, avec le soutien du cabinet Dumuis et des équipes du centre hospitalier, le projet rentre dans une phase pré-opérationnelle, avec des études foncières, architecturales... bien avancées, des démarches structurées et des groupes de travail actifs. Cela débouche sur une organisation médicale de territoire s'insérant dans celle portée par le GHT. Nous allons aussi pouvoir développer des synergies concrètes et opérationnelles sur plusieurs sujets (plateau technique, salles d'éducation thérapeutique, collaboration entre soignants et non soignants...).

Qu'en est-il de la méthodologie développée par Dumuis Conseil dans le cadre de cette coopération ?

Faire appel à Dumuis Conseil a permis d'être objectif avec le regard d'un acteur extérieur et d'avoir un avis

d'expert reconnu par les pouvoirs publics. Nous avons réussi, dans cette phase d'études, à faire converger de manière constructive l'ARS avec le GHT Cœur Grand-Est sur ce besoin en SSR sur notre territoire.

Une fois le besoin identifié et quantifié, et après avoir choisi une coopération public/privé au profit de tous les patients du territoire, il était nécessaire d'accompagner le projet par un appui extérieur qui nous aide à suivre la procédure, nous guide dans les démarches et nous permette aussi de nous décentrer et d'être crédible vis à vis des tutelles. C'est pourquoi nous sommes heureux de travailler avec le cabinet Dumuis Conseil.

Ce partenariat s'est inscrit dans une véritable logique de co-construction entre les deux parties, co-portée avec Dumuis Conseil.

Cette co-construction a créé un climat de confiance mutuelle favorisé par la qualité des échanges et la transparence entre partenaires. Elle a permis pour chaque spécificité de proposer des solutions adaptées, sur mesure et acceptables par les différentes parties prenantes, bref, d'être toujours orientés « solutions ». ■